

# 深圳市龙岗区人民政府

---

## 关于印发《龙岗区责任督学挂牌督导实施 工作方案》的通知

各街道办事处、区直各单位、驻区各单位：

现将《龙岗区责任督学挂牌督导实施工作方案》印发给你们，  
请遵照执行。

深圳市龙岗区人民政府

2016年7月27日



# 龙岗区责任督学挂牌督导实施工作方案

(试行)

为全面贯彻党的教育方针，完善我区中小学校、幼儿园责任督学挂牌督导工作制度，强化监督机制，维护教育公平，提高教育质量，促进龙岗教育的科学发展，根据《国务院教育督导委员会办公室关于印发〈中小学校责任督学挂牌督导规程〉和〈中小学校责任督学工作守则〉的通知》（国教督办〔2013〕6号）、《转发〈广东省教育厅转发国务院教育督导委员会办公室关于印发中小学校责任督学挂牌督导办法的通知〉的通知》（深教督〔2013〕17号）要求，结合我区实际，制定本方案。

## 一、组织领导

为贯彻落实责任督学挂牌督导制度，强力推动责任督学挂牌督导工作常态化、制度化、科学化，特成立龙岗区责任督学挂牌督导工作领导小组，成员如下：

组 长：杨 莉（龙岗区人民政府副区长）

副组长：韩园林（龙岗区教育局局长）

袁学锋（龙岗区人民政府教育督导室主任）

组 员：丁左发（龙岗区教育局副局长）

叶德卫（龙岗区教育局副局长）

张仁幸（龙岗区人民政府教育督导室副主任）

领导小组下设责任督学管理办公室（简称督管办），督管办主任由张仁幸同志兼任，陈育华、黄映、罗清辉、祝万君、陈旭

东、林佳爽为督管办工作人员，具体负责责任督学挂牌督导各项日常事务。

## 二、管理体制

### （一）管理机构

根据我区“一级办学、一级管理”的城市教育管理体制，充分利用各街道教育办公室的力量，赋予其教育督导职能，实现行政管理和教育督导的结合，建立“区责任督学管理办公室—街道责任督学工作站—督导责任区”的三级管理架构，形成“区责任督学管理办公室统筹协调、街道责任督学工作站具体负责、督导责任区具体落实”的挂牌督导工作格局。

### （二）机构职责

#### 1. 责任督学管理办公室

在区责任督学挂牌督导工作领导小组的指导下开展工作，具体承担以下职责：

- （1）统筹、协调全区督导责任区和责任督学管理事宜。
- （2）建立、完善挂牌督导管理相关制度。
- （3）责任督学的协调、安排和培训工作。
- （4）督导责任区的划分和调整。
- （5）受理对辖区学校、幼儿园有关事项的咨询和投诉。
- （6）向区教育行政部门转交相关投诉，反映相关问题，敦促责任督学跟踪处理，并向投诉人反馈。
- （7）编制挂牌督导年度预算，发放督学工作津贴。
- （8）开发、维护、管理责任督学挂牌督导管理系统和数据

平台。

(9) 承担上级督导部门及区教育局督导部门委托的督导评估工作及其他工作。

## 2. 责任督学工作站

在区责任督学管理办公室的指导下开展工作，具体承担以下职责：

- (1) 具体负责本街道督导责任区的挂牌督导管理工作。
- (2) 具体落实区责任督学管理办公室布置的工作任务。
- (3) 对本辖区的责任督学进行考核评价。
- (4) 受理对本街道学校、幼儿园有关事项的咨询和投诉，及时核实处理，并上报区责任督学管理办公室。
- (5) 负责本街道督导责任区的划分、调整及责任督学的安排。
- (6) 承接、落实区教育局督导部门委托的督导评估工作及其它工作。

## 3. 督导责任区

在责任督学工作站的领导下开展工作，具体承担如下职责：

- (1) 具体组织、落实本责任区的责任督学挂牌督导工作。
- (2) 对本责任区的责任督学挂牌督导工作进行考勤。
- (3) 熟悉、掌握本责任区内学校、幼儿园的办学条件、教师配备及教育教学管理等情况。
- (4) 受理对本责任区内学校、幼儿园有关事项的咨询和投诉，协助教育行政部门核实、处理。

(5) 协调责任督学和被督导学校、幼儿园之间的关系，保障责任督学挂牌督导工作顺利开展。

(6) 配合做好上级督导部门对学校、幼儿园进行的督导评估工作。

### (三) 督导责任区划分

为便于管理，以各街道教育办所辖学校、幼儿园为单位划分督导责任区，全区共设 30 个督导责任区（原区直属学校划分为 2 个督导责任区），每个责任区管辖学校、幼儿园数量不超过 20 所（具体划分见附件）。

## 三、队伍建设

### (一) 人员构成

根据责任督学挂牌督导工作需要，结合我区实际情况，建立一支专职督学、学科督学、特聘督学相结合、专业背景多样的责任区督学队伍。

#### 1. 责任督学

每个督导责任区配备 3 名责任督学，全区 30 个督导责任区共配备 90 名责任督学。责任督学由区教育督导室专职督学，各教育办工作人员，区教研室和区教师进修学校工作人员，学校行政干部和骨干教师组成。

#### 2. 学科督学

每个督导责任区按照“学段兼顾、学科覆盖”的要求配备 6 至 10 名学科督学，全区共选聘学科督学 256 名。学科督学从全区各学科带头人、名师、骨干教师中选聘。

### 3. 特聘督学

根据督导责任区某些特殊督导任务的需要，组建一批特聘督学。特聘督学可以与教育系统干部培养与储备相结合，从青干班中选聘；也可根据不同的专业需要从各职能部门、科研单位中选聘。

#### (二) 人员聘任

##### 1. 聘任条件

- (1) 坚持党的基本路线，热爱社会主义教育事业；
- (2) 熟悉国家教育方针、政策、教育法律、法规、规章，具有相应的专业知识和业务能力；
- (3) 坚持原则，办事公道，品行端正，廉洁自律；
- (4) 具有大学本科以上学历，从事教育管理、教学或者教育研究工作 10 年以上，工作实绩突出；
- (5) 有较强的组织协调能力和表达能力；
- (6) 年龄 65 岁以下，身体健康，具备中级以上职称，能胜任教育督导工作。

##### 2. 聘任期限和定期交流

责任区督学由区人民政府教育督导室聘任，聘期一年，考核合格后可续聘。

责任区督学实行定期交流机制，每年考核合格的责任区督学在督导责任区内进行轮岗交流，每三年进行全区大调整和交流。

#### (三) 工作职责

根据国家教育督导委员会办公室颁布的《中小学校责任督学

挂牌督导办法》要求，结合我区实际，对责任督学、学科督学、特聘督学工作职责规定如下：

### 1. 责任督学工作职责

- (1) 对学校依法依规办学进行监督。
- (2) 对学校管理和教育教学进行指导。
- (3) 受理、核实相关举报和投诉。
- (4) 发现问题并督促学校整改。
- (5) 向教育督导部门报告情况，并向政府有关部门提出意见。

### 2. 学科督学工作职责

- (1) 对学校课程开设和课堂教学情况进行监督和指导。
- (2) 对学校学生学习、体育锻炼和课业负担情况进行监督和指导。
- (3) 对学校教师师德和专业发展情况进行监督和指导。
- (4) 参与学生体质健康测试、区域教育质量监测、学生核心学习素养测试（龙岗 PISA）等教育质量监测工作。

### 3. 特聘督学工作职责

- (1) 结合《中小学校责任督学挂牌督导办法》规定的督导事项开展专项调研，为责任督学和学科督学提供工作思路与参考。
- (2) 针对教育重点、热点和难点问题开展专项调研，为教育决策提供依据。
- (3) 开展责任督学挂牌督导课题研究。

(4) 参与学生体质健康测试、区域教育质量监测、学生核心学习素养测试（龙岗 PISA）等教育质量监测工作。

### （三）督学培训

1. 建立、健全责任督学的培训制度，制定责任督学全员培训规划和年度培训计划。

2. 全员培训周期内每名责任督学参加面授培训累计不少于 40 学时。

3. 新聘任的责任督学，先进行入职培训，再安排上岗，上岗前面授不少于 15 学时。

4. 拓宽培训内容，培训内容涵盖督导工作的基本要求、基本知识、督学的基本素养以及《中小学校责任督学挂牌督导办法》规定的“八大”督导事项的专业要求和业务知识等。

5. 丰富培训形式，“走出去”和“请进来”相结合，集中面授和小组研讨相结合，理论学习和岗位研修相结合，同伴交流和个人自学相结合。

## 四、工作机制

### （一）督导内容

1. 《中小学校责任督学挂牌督导办法》规定的督导事项。

(1) 校务管理和制度执行情况。

(2) 招生、收费、择校情况。

(3) 课程开设和课堂教学情况。

(4) 学生学习、体育锻炼和课业负担情况。

(5) 教师师德和专业发展情况。



- (6) 校园及周边安全情况，学生交通安全情况。
- (7) 食堂、食品、饮水及宿舍卫生情况。
- (8) 校风、教风、学风建设情况。
- 2. 依法治校情况。
- 3. 全区教育重点、热点、难点问题。
- 4. 指导学校做好办学水平评估自评自诊、现场评估准备和后续整改工作。
- 5. 接受社会、家长的咨询和投诉。
- 6. 组织开展社会公众满意度调查。
- 7. 组织开展责任督学挂牌督导课题研究。
- 8. 协助开展学生体质健康测试、区域教育质量监测、学生核心学习素养测试（龙岗 PISA）等教育质量监测工作。

## （二）督导方式

### 1. 经常性督导

#### （1）工作流程

制订计划—依法督导—现场反馈—总结汇报—跟踪整改。

#### （2）工作要求

① 责任督学对每所学校实施经常性督导每月至少 1 次，特殊情况可随时对学校进行督导。

② 责任督学采取随机听课、查阅资料、列席会议、座谈走访、问卷调查、校园巡视等方式进行经常性督导。

③ 责任督学可事先不通知被督导学校，随机实施经常性督导，也可根据需要，提前要求学校就有关事项进行准备，协助开

展工作。

④责任督学在督导中，可通过记录、拍照、录音、复制文件等形式对有关问题进行记录，留存资料。

⑤责任督学在督导中应坚持原则，遵纪守法，秉公办事，廉洁自律，不能影响学校正常的教育教学秩序。

## 2. 专项督导

### (1) 工作流程

制定方案—组织队伍—现场督导—形成报告—跟踪整改。

### (2) 工作要求

①督导小组成员要按照有关法律法规的要求，履行督导职责，规范工作程序，不得影响被督导单位的正常工作秩序。

②坚持全面督导。督导检查的范围要覆盖到每一所学校、幼儿园。

③坚持科学督导。督导小组成员对在督导过程中发现的违规办学行为以及其他需要报告的事项要随时报告，并留存督查中的过程材料，如表格、影像资料等，相关督查结果将作为对学校目标管理考评和各类教育先进评选表彰的重要依据。

④坚持公正督导。督导小组成员要坚持原则，不徇私情，秉公办事，对违反教育法律、法规和政策的行为，对可能影响正常教育教学秩序以及违背教育教学规律的现象，敢于批评，敢讲真话。

⑤坚持廉洁督导。督导小组成员要注意个人形象，清正廉洁，不得接受被督导单位赠送的礼金、礼品及有价证券等，不接受督导对象的宴请。

### （三）督导结果反馈

督导结果应当现场向学校作口头反馈，同时应当向责任督学工作站、责任督学管理办公室逐级上报。挂牌督导过程中发现重大问题的，应当上报区教育局督导室，由区教育局督导室下达限期整改通知书。

## 五、督导结果运用

### （一）建立督导结果诊断机制

对上报的督导检查记录、工作量表、督导工作报告等材料，责任督学管理办公室要组织相关人员进行诊断分析，掌握共性和个性问题，对主要问题、难点问题进行梳理、研究，提出整改意见和工作建议。

### （二）建立督导结果反馈机制

#### 1. 反馈对象

被督导单位，教育行政部门，政府相关部门，区政府。

#### 2. 反馈方式

（1）书面反馈。责任督学管理办公室对经常性督导和专项督导情况进行汇总、分析，形成《龙岗区责任督学挂牌督导情况反馈表》、《龙岗区责任督学挂牌督导工作报告》等文本材料，反馈至被督导单位和其它相关部门，并对整改情况进行跟踪和检查。

(2) 召开会议。在教育督导过程中，责任督学管理办公室或工作站可通过定期召开挂牌督导工作会议、整改反馈会议、年度督导总结会议等反馈情况。

(3) 网站公告。评估意见、评估结果和评估报告由区责任督学管理办公室审核，经龙岗区人民政府教育督导室授权后，可在“龙岗教育督导网”发布。

(4) 媒体发布。经龙岗区人民政府教育督导室授权后，以通讯、专题报道、教育督导报告等形式，通过平面媒体向社会发布。

### (三) 建立整改检查的督导机制

1. 自查自纠。对区教育督导室提出的整改建议，被督导单位应当在收到督导报告之日起 30 日内，将改进情况或者计划，书面报告区教育督导室。

2. 整改检查。在完成一轮督导之后，责任督学工作站和督导责任区要及时组织责任督学做好跟踪回访工作，督促被督导单位落实整改措施。

### (四) 建立奖励惩罚机制

1. 表彰推广。对经督导评估认定成绩突出的单位进行表彰奖励，对办学典型经验予以推广。

2. 批评通报。对在督导过程发现问题较多、整改不力的单位，由区人民政府教育督导室下达限期整改通知书，必要时给予通报批评。

3. 纳入年审。对民办学校、幼儿园，挂牌督导结果将作为年

审的依据之一。

## 六、考核评价

### （一）对责任督学工作站的考核

1. 考核内容。从组织管理、日常工作完成情况、工作成效、工作特色、工作创新等方面进行考评。

2. 考核办法：区责任督学管理办公室负责对督学工作站进行考核，每学年考核一次，与区教育局组织的年度考核同步进行。考核组成员包括辖区学校、幼儿园代表，区教育局各科室长，本工作站专兼职督学，区责任督学管理办公室工作人员。考核结果分优秀、合格、基本合格三个等级。考核结果报区人民政府教育督导室审定。

### （二）对责任督学的考核

1. 考核内容。主要考核责任督学履行职责时德、能、勤、绩、廉的表现。

2. 考核办法。责任督学工作站负责对本街道责任督学进行考核，考核分为学期考核和学年考核。考核组成员包括责任督学挂牌督导的学校、幼儿园代表，责任督学工作站工作人员。考核结果分为优秀、称职、基本称职、不称职四档。学期考核结果报区责任督学管理办公室存档，学年考核结果报区人民政府教育督导室审定。

### （三）对学校、幼儿园的考核

1. 考核内容。从配合挂牌督导态度、整改落实情况、整改效果等方面进行考评。

2. 考核办法。责任督学工作站、责任督学负责对学校、幼儿园进行考核，每学年考核一次。考核结果分好、一般、较差三档。考核结果报区责任督学管理办公室备案。

#### （四）考核结果运用

责任督学的年度考核结果将作为续聘、解聘的主要依据，纳入个人评先评优、年度考核及提职升级的重要内容；工作站的考核结果将作为工作站站长履职成绩的评价依据，同时纳入单位和个人的评优评先、年度考核的当中，对工作突出的集体和个人进行专项表彰。

### 七、保障机制

#### （一）组织保障

加强责任督学挂牌督导工作的组织领导，明确分工，落实责任，确保责任督学挂牌督导工作落到实处。建立责任督学挂牌督导联席会议制度，定期交流总结工作经验，提高工作实效。

#### （二）经费保障

设立责任督学挂牌督导专项经费，纳入财政年度预算，用于支付责任督学挂牌督导劳务费，培训学习，评优评先奖励和办公条件保障，

#### （三）信息化保障

开发建设龙岗教育督导网站，建立四类工作平台，一是责任督学服务平台，提供相关工作制度、工作用表下载；二是责任督学专用电子邮箱，方便责任督学听取民声，汇集民意；三是督导信息直报系统，为责任督学配备网络终端，即时反馈、传输挂牌

督导信息；四是责任督学工作动态，便于宣传责任督学工作情况。

附件：龙岗区督导责任区工作安排表

附件

龙岗区责任督学工作站分工安排表

督学工作站	督导责任区	分组情况	责任督学	联系电话	学科督学	特聘督学
布吉	第一督导责任区 学校6所 幼儿园13所	学 校：莲花小学、爱义学校 幼儿园：粤宝花幼儿园、泽润华庭幼儿园、莲花幼儿园、爱义幼儿园	贺先军 (组长)	18923790624	副组长： 张叶平 组员： 徐金玲 凌海康 李北洋 肖素萍 陈红玉 李 玲 庄惠琼 张 智 (共9人)	小组长： 詹彩红 成员： 石 璟 麦 澄 李桂雄 周兴权 周许龙 谢云海 宋 阳 冯 昱 黄 月 舒翠萍 高丽媚 林春梅 (13人)
		学 校：德兴小学、东升学校 幼儿园：德兴幼儿园、德兴一鸣幼儿园、德福幼儿园、春蕾幼儿园、太子星幼儿园	邹德文	18923424461		
		学 校：中心小学、龙岭学校 幼儿园：老圩村幼儿园、格塘幼儿园、大宝幼儿园、春花幼儿园	洪春裕	18923445097		
布吉	第二督导责任区 学校5所 幼儿园12所	学 校：翠枫学校 幼儿园：东方幼儿园、湖光山色幼儿园、翠枫幼儿园、华南幼儿园、星星亮幼儿园	王慈英 (组长)	18923426017	副组长： 黄 芳 成员： 彭珍萍 张 伟 张玉梅	
		幼儿园：硅谷幼儿园、大靓幼儿园、阳光幼儿园、大坡头幼儿园、下水径幼儿园、秀丽幼儿园	黄瑾	18924622091		



		学 校：水径小学、爱爱学校、时代学校、布吉中学 幼儿园：爱爱幼儿园	胡凯	18923705974	许贞娜 巫小明 凌奕晖 张文辉 陈科武 (共9人)
布吉	第三督 导 责任区	学 校：阳光小学、华龙学校 幼儿园：阳光花园幼儿园、花语岸幼儿园、箭杜鹃长龙 幼儿园、华龙学校幼儿园	刘满江	18923476542	副组长： 邵红 成员： 周富 李爽夏 林峰 黄卫东 万新华 代儒平 罗莲花 (共8人)
		学 校：启元学校、中兴小学 幼儿园：启元幼儿部、乐乐幼儿园、新三村幼儿园、 嘉嘉幼儿园	钟志文	18923714479	
	幼儿园：机关幼儿园、杓妈岭幼儿园、储运幼儿园、 豪展阁幼儿园、育苗幼儿园	江梦楠	18923723644		
	学 校：吉祥小学、科城学校、东方半岛小学 幼儿园：半岛苑幼儿园、茂业萌芽幼儿园、东方半岛幼 儿园	饶文明 (组长)	18922878975		
	第四督 导	学 校：甘李学校、丽湖学校 幼儿园：田田幼儿园、甘坑幼儿园、慢城幼儿园、 华浩源幼儿园	罗桂山	18923417421	副组长： 庄清玲 成员：

布吉	责 任 区 学校 6 所 幼 儿 园 16 所	幼 儿 园：三联村幼儿园、和生幼儿园、禾沙坑幼儿园、快乐幼儿园、丽湖幼儿园	范小兰	18923744172	黄 月 李少忠 石宝红 邢亚宇 孟艳芬 李小秀 李 露 (共 8 人)
		学 校：中海怡翠学校、三联储运学校 幼 儿 园：怡翠第一幼儿园、博雅幼儿园、储运学校幼儿园、茵悦之生幼儿园	鲍远根 (组长)	18923849340	
		学 校：龙园意境小学、承翰学校 幼 儿 园：景鹏幼儿园、龙园意境幼儿园、怡瑞山居幼儿园	陈育华	18924608229 13825245282	
布吉	第 五 督 导 责 任 区 学校 4 所 幼 儿 园 14 所	幼 儿 园：信义幼儿园、万科红幼儿园、荣超幼儿园、国展幼儿园、布吉中心幼儿园	姜 琼	18925275304	副组长： 曹爱红 成员： 魏秀英 周 洁 刘中宝 辜晓萍 田 俊 王谭生 林建珍 (共 8 人)
		学 校：木棉湾实验学校、信义小学、贤义外国语学校 幼 儿 园：龙珠幼儿园、超群幼儿园、我爱我家幼儿园	谭丽莉	18922803074	
		学 校：智民学校 幼 儿 园：中翠幼儿园、怡芬幼儿园、盈翠幼儿园、大芬幼儿园、康达尔幼儿园、九矿幼儿园	陈运强 (组长)	18923814214	

布吉	第六督导 责任区 学校5所 幼儿园 12所	学 校：金稻田学校 幼儿园：中加幼儿园、罗冈幼儿园、理想幼儿园、 同心幼儿园	林国雄 (组长)	18923724034	副组长： 宋 冰 成员： 许智雄 邓 文 邱萍萍 邱智伟 朱玉辉 程文洁 代小娟 (共8人)	
		学 校：百合外国语、春蕾小学 幼儿园：百合幼儿园、景和幼儿园、加洲幼儿园	葛建平	18922852455		
		学 校：可园学校、木棉湾小学 幼儿园：童梦幼儿园、柏菲幼儿园、木棉湾幼儿园、 金宝贝幼儿园、木棉花幼儿园	黄红奕	18923726214		
坂田	第七督 导 责任区 学校4所 幼儿园	学 校：五园小学、五和小学 幼儿园：童心怡幼儿园、万科第五园幼儿园、明道第五 园幼儿园、奥林幼儿园、东方之子幼儿园	凌晓东	18923816914	副组长： 凌晓东 成员： 肖承江 肖政伟 陈 运 李粤梅	小组长： 陈鸿远 成员： 邹丽春 温华勇 甘亚锋
		学 校：花城小学、 幼儿园：博雅四季花城幼儿园、光雅幼儿园、光雅华星 幼儿园、富豪幼儿园、蓓蕾幼儿园	黄永强 (组长)	18923443351		

	15 所	学 校：育英小学、 幼儿园：月朗苑幼儿园、文华旭景幼儿园、扬马雏鹰幼儿园、春培幼儿园、金洲嘉丽幼儿园	梁小贱	18923802104	万天亮 余 快 林萍青 刘娜丽 黄平 (共 10 人)	牟苡慧 彭 耀 张文斌 李 余 (共 8 人)
坂田	第八督 导 责任区	学校：新城学校、立培学校、 幼儿园：文华上品幼儿园、筋杜鹃金色半山幼儿园、十二橡树幼儿园、四维幼儿园、	李峭立 (组长)	18923845424	副组长： 秦伟容 成员： 马 琳 陈贤军 谢海云 胡娇华	
		学 校：坂田小学、宏扬学校、 幼儿园：粤文幼儿园、东方红幼儿园、爱爱坂田幼儿园、明昇幼儿园	秦伟容	18923402710	王 波 谭 飞 王 猛 陈烁文 (共 9 人)	
	学校 5 所 幼儿园 14 所	学 校：坂田爱爱学校、 幼儿园：恒星幼儿园、筋杜鹃坂田幼儿园、光雅华昱幼儿园、海丽达四季花城幼儿园、大发埔幼儿园、宝雅幼儿园	梁宏鑫	18924602041		
	第九督 导	学 校：万科城实验学校、 幼儿园：远恒佳日辉台幼儿园、云兴南园幼儿园、远恒佳幼儿园、坂田爱和自由幼儿园、实验万科城幼儿园	罗夫韬 (组长)	18923859751	副组长： 邱杏源 成员：	

坂田	责任区	学 校：深圳大学师范学院附属坂田学校、宝岗小学、 幼儿园：岗头村幼儿园、爱丽斯幼儿园、皓源幼儿园、 凯旋幼儿园、	邱杏源	18922836354	金 华 文云阶 余文新	
	学校 5 所 幼儿园 13 所	学 校：雪象小学、雪象学校、 幼儿园：雪象幼儿园、雪象第二幼儿园、岗头晓晓幼 儿园、筋杜鹃天恩幼儿园、	孔 骏	18923740859	赵 娅 张廷福 唐细妹 周小燕	
南湾	第十督 导 责任区	学 校：沙湾中学、沙湾实验学校 幼儿园：沙湾实验学校幼儿部、天天幼儿园、安吉尔幼 儿园、华贝幼儿园	叶道文	18923790996	副组长： 赵自红 成员： 郭俊根 凌艳芬 郝 霞 赵 燕 王国群 凌志娟 温飞洪 黄军华 赵丹丹 戴玉华 (共 11 人)	小组长： 黄宇军 成员： 张武进 周 炆 贾小勇 (共 4 人)
		学 校：沙西小学、 幼儿园：南和幼儿园、吉厦幼儿园、丹竹头幼儿园、博 乐幼儿园	刘静波	18923726314		
	学 校：沙湾小学、 幼儿园：港华菁华幼儿园、樟树布幼儿园、万科公园里 幼儿园	李惠惠	18923796744			
	学 校：南岭小学 幼儿园：南岭村幼儿园、南威幼儿园、水山缘幼儿园、 快乐光幼儿园	罗城越 (组长)	18923750634			
	第十一	学 校：南芳学校 幼儿园：南芳幼儿园、爱丁堡幼儿园、华茂幼儿园	黄海涛 (组长)	18923447624	副组长： 陈 岭	

南湾	督导责任区	学 校：康桥学校、 幼儿园：和谐家园幼儿园、康桥晶晶幼儿园、中兆幼儿园、英郡年华幼儿园	巫阿东	18924636214	成员： 蔡晓峰 潘通波 冯梅红 何永杰 彭晓宁 陈国尚 季明华 秦 英 (共9人)	
	学校5所 幼儿园 12所	学 校：南湾学校、石芽岭学校、 幼儿园：怡乐幼儿园、紫郡幼儿园、	尚 宇	18922840394		
		学 校：下李朗小学、 幼儿园：李朗幼儿园、朗朗幼儿园、机关幼儿园南湾分园	陈淑燕	18923484534		
平湖	第十二 督导责任区	学 校：鹅溪小学、培新学校、平湖实验学校 幼儿园：鹅溪幼儿园、鹅公岭幼儿园、平南幼儿园、金鸣幼儿园	罗玉君	18923768541	副组长： 丁清尚 成员： 曾杜钊 颜淑兰 陈 飞 冯 莉 文素芳 夏继洪 陈文红 刘展辉 (共9人)	小组长： 唐立荣 成员： 苏 科 文素芳 王雄伟 刘金科 樊凌峰 (共6人)
		幼儿园：新南幼儿园、精英幼儿园、金苹果幼儿园、鸿林幼儿园、求进幼儿园、茗萃园幼儿园	林素文	85238749		
		幼儿园：南园幼儿园、蒲公英幼儿园、金色童年幼儿园、辅城坳幼儿园、梧桐树幼儿园、九号院馆幼儿园	谢君	18923417353		
		学 校：平湖中心小学、兴文学校、新南小学 幼儿园：平湖村幼儿园、北斗星幼儿园、荔园幼儿园、御峰幼儿园	曾淑兰 (组长)	18924581374		
	学校6所 幼儿园 20所					

平湖	第十三 督导责 任区 学校 7 所 幼儿园 13 所	学 校：平湖外国语学校、南园学校、信德学校 幼儿园：中心幼儿园、山厦村幼儿园、东方剑桥幼儿园、	诸文丰	18923707921	副组长： 王艳芸 成员： 符 卷 许育新 叶志威 刘健安 胡玉珍 尹雪莲 黎 颖 孟剑玲 谢炳云 (共 10 人)
		学 校：凤凰山小学、辅城坳小学、华德学校 幼儿园：阳光贝贝幼儿园、新太阳幼儿园、南油幼儿园、 维拉幼儿园	陈冠基 (组长)	18924608463	
		学 校：爱文学校、 幼儿园：爱文学校幼儿部、华英幼儿园、新厦幼儿园、 粤文幼儿园、紫兰花幼儿园、融湖城幼儿园	吴楚玲	18923760479	
平湖	第十四 督导责 任区 学校 7 所 幼儿园 13 所	学 校：白泥坑小学、良安田小学 幼儿园：白泥坑幼儿园、南国明珠幼儿园、真宝贝幼儿 园、良安田幼儿园、阳光理想幼儿园	叶运强 (组长)	18924602106	副组长： 黎君连 成员： 李琼芳 王亚丽 梁 任 程怡冰 张佳艳
		学 校：平湖中学、新木小学 幼儿园：上木古幼儿园、新木幼儿园、德聪幼儿园、华 南星幼儿园	王定江	18923717154	

		学 校：启英学校、龙湖学校、平南学校 幼儿园：李仔园幼儿园、平新幼儿园、荔苑幼儿园、 嘉湖幼儿园	黄光志	18923417834	刘海英 刘金科 夏训芬 骆继创 (共 10 人)	
横岗	第十五 督导责 任区	学 校：梧桐学校、康乐小学、聚英小学 幼儿园：蒲公英梧桐幼儿园、中心幼儿园、童约幼儿园、 早晨振业幼儿园	陆红梅	18923866214	副组长： 严建军 成员： 谢美仪 彭永计 彭素娟 丘雪芬 钟远云 秦亮杰 邹 平 权 耀 蓝晓辉 何国荣 李玉梅 (共 12 人)	小组长： 洪泽猛 成员： 江海英 吴淑芬 范文 洪江苏 陈 娟 袁 才 (共 7 人)
		学 校：六约学校、联邦学校、 幼儿园：六约展鹏幼儿园、新世纪幼儿园、联邦幼儿园、 绿色童年幼儿园	彭秀玲 (组长)	18923741086		
	学 校：塘坑学校、德龙学校、 幼儿园：中海大山地幼儿园、振业安瑞祺幼儿园、康乐 幼儿园、中海怡美幼儿园、信义锦绣幼儿园、 深苗幼儿园	邱彩密	18923847624			
	第十六 督导责 任区	学 校：横岗中学、汇文学校 幼儿园：金太阳幼儿园、文乐幼儿园、排榜幼儿园、一 鸣幼儿园、天颂雅苑幼儿园、童话里幼儿园	王伟松	28609730	副组长： 胡书华 成员： 曾崇州	



横岗	学校 6 所 幼儿园 14 所	学 校：四联小学、嘉联学校、 幼儿园：小太阳幼儿园、喜洋洋幼儿园、成龙幼儿园、 四联幼儿园	钟敬红 (组长)	18923706287	肖雪涛 李世生 卢娟华 刘增营 黎嘉宁 孙 坚 翁海文 胡纯明 李 斌 (共 11 人)
		学 校：旱塘学校、康乐学校 幼儿园：比华利幼儿园、德龙幼儿园、名门世家幼儿、 米奇贝贝幼儿园	袁柳红	18923851429	
横岗	第十七 督导责 任区  学校 7 所 幼儿园 12 所	学 校：大康小学、弘文学校、龙鹏小学、 幼儿园：大康幼儿园、博蕾园山幼儿园、华明星幼儿园、 格林童话幼儿园	江子斌	18923846641	副组长： 刘 丽 成员： 黄军政 李 达 王 斌 姚 勤 蒋晓晖 李晓敏 陈建文 龚伟志 麦慧玲 钱 慧 (共 11 人)
		学 校：横岗中心学校、西坑小学、 幼儿园：西坑幼儿园、天心幼儿园、童话幼儿园、童话 幼儿园名雅幼儿园	李加强 (组长)	18925212964	
		学 校：安良小学、融美学校、 幼儿园：安良幼儿园、玉苗苗幼儿园、幸福幼儿园、爱 馨第六幼儿园	陈学旋	18922814833	

横岗	第十八 督导责任区  学校6所 幼儿园 14所	学 校：水晶城小学、简壹学校、 幼儿园：水晶城幼儿园、安康幼儿园、大福幼儿园、智 晶幼儿园	廖海志	18923867404	副组长： 张文坤 成 员： 余 红 谢涓涓、 程朝华 张 丽 赖江晓 胡让新 陈祥弟 裴 红 王中意 王 丽 方利众 (共 12 人)	
		学 校：保安学校、康艺学校、 幼儿园：横岗村幼儿园、金苗苗幼儿园、保安马六幼儿 园、信义豪园幼儿园、康童幼儿园、四季阳光 幼儿园	陈伟新 (组长)	18926047249		
		学 校：荷坳小学、坳二小学、 幼儿园：荷坳幼儿园、润筑园幼儿园、楠欣幼儿园、新 天幼儿园	蓝武华	18902854156		
龙岗	第十九 督导责任区  学校5所 幼儿园 13所	学 校：龙岗中学、丰丽学校、 幼儿园：南联幼儿园、菁菁幼儿园、富康幼儿园、科翔 幼儿园	罗宇萍	18923847067	副组长： 曹 诚 成 员： 石全国 杨万里 谢铭杰 陈 中 叶碧寸	小组长： 石全国 成 员： 陈 波 杨 巍
		学 校：龙岗中心小学、华升学校、 幼儿园：旭日升幼儿园、小白鸽幼儿园、利苗幼儿园、 锦龙名苑幼儿园	黎 庆 (组长)	18923750672		

		学 校：鹏达学校、 幼儿园：晶晶九州幼儿园、雅豪祥苑幼儿园、龙腾幼儿园、龙富幼儿园、龙岗村幼儿园	谭亦玲	18923417604	徐桂华 陈日旺 梁 琦 刘爱珍 (共 10 人)	谢铭杰 刘 星 王 岩 吴慧媛 黄伟剑 黄 薇 (共 9 人)
龙岗	第二十 督导责 任区	学校：南联学校、东华学校、 幼儿园：南联金色阳光幼儿园、金色摇篮幼儿园、小清华幼儿园、亚迪宝龙幼儿园	黄大强 (组长)	18923864349	副组长： 许建芳 成员： 周东群 向子君 黄瑜婷 蓝天胜 何彩燕 钟红光 彭翠莲 陈苏玲 (共 9 人)	
		学 校：宝龙学校、龙洲学校、 幼儿园：童真幼儿园、鹏达幼儿园、宝其乐幼儿园、博立幼儿园	杜立伟	18925203174		
	学校 5 所 幼儿园 13 所	学 校：主力学校 幼儿园：智鑫幼儿园、爱馨第四幼儿园、三和幼儿园、大成幼儿园、南约村幼儿园、	夏仿文	18923818375		
第二十一 督导 责任区	学校 6 所	学 校：新梓学校、才德小学、 幼儿园：新乐幼儿园、才德幼儿园、龙东幼儿园、龙东哈美幼儿园、莱茵幼儿园	叶发德 (组长)	18923443873	副组长： 杨 巍 成员： 肖国辉 胡译元	
		学 校：振新小学、惠民小学、 幼儿园：水岸新都幼儿园、新生幼儿园、格致天成幼儿园、新生旭日升幼儿园、	张瑞波	18923795812		

龙岗	幼儿园 17所	学 校：新生小学、 幼儿园：新塘围幼儿园、筋杜鹃幼儿园、童星幼儿园、 龙东东方幼儿园、大埔幼儿园	张赞婕		熊 文 陈 笑 王栩辉 赵燕媚 郑穆珍 廖伟民 徐文杰 (共 10 人)
		学 校：名星学校 幼儿园：怡龙枫景园幼儿园、美丽童画幼儿园、赤石岗 幼儿园	王佳红	18923842504	
龙岗	第二十二 督导 责任区  学校 4 所 幼儿园 19 所	幼儿园：同乐幼儿园、金沙幼儿园、辰星幼儿园、童心 幼儿园、爱尔幼儿园、龙湖第一幼儿园	谢锦群 (组长)	18922863124	副组长： 黄名新 成员： 鲁建军 丁小建 韩红顺 罗宇萍 黄金贤 李燕冰 陈晓芳 杨勇波 李国宏 (共 10 人)
		学 校：育贤小学、建文小学、建文中学、 幼儿园：同乐一鸣幼儿园、金龙第二幼儿园、同乐金色 阳光幼儿园、金宝贝幼儿园	周东群	18923706280	
		幼儿园：峦山谷幼儿园、爱馨幼儿园、培英幼儿园、金 龙幼儿园、大风车幼儿园、中心幼儿园	单欣欣	18923840531	
		学 校：南约小学 幼儿园：乐瑞和幼儿园、幸福里幼儿园、蓝钻幼儿园	陈晓芳		

龙城	第二十三督导责任区 学校3所 幼儿园17所	学 校：龙西小学 幼儿园：龙西幼儿园、富鑫幼儿园、阳光南园幼儿园、快乐童年幼儿园、大树幼儿园（新增）	欧阳萍	18923865349	副组长： 雷芳霞 成员： 李红梅 肖志京 胡孔明 李 创 杨小俭 林洵锋 何 平 （共8人）	小组长： 盛中华 成员： 张永强 李勇军 徐志皓 王伟芳 李玉梅 温奕泉 梁晓江 （共8人）
		学 校：千林山小学 幼儿园：华联幼儿园、四维幼儿园、清林径幼儿园、深中一幼幼儿园、青青幼儿园、童之乐第二幼儿园（新增）	巫伟强	18923819144		
		学 校：五联崇和学校 幼儿园：华业玫瑰园幼儿园、五联幼儿园、中央悦城幼儿园、回龙埔幼儿园、中专附属幼儿园、紫麟山曼京幼儿园（新增）	赖雯雯 （组长）	18923414303		
龙城	第二十四督导责任区 学校4所 幼儿园	学 校：天成学校、盛平小学 幼儿园：盛平幼儿园、盛苗幼儿园、万象天成幼儿园、盛平哈美幼儿园	罗清辉	18924603890	副组长： 卢声阳 成员： 李健美 卢运杆 吴杰敏 苏丽娟	
		幼儿园：区机关幼儿园、碧湖幼儿园、紫薇幼儿园、新亚洲幼儿园、家和盛世幼儿园、福园幼儿园	祝万君	18924609093		

	15所	学 校：爱联小学、华城学校 幼儿园：鸿基幼儿园、公园大地银鹰幼儿园、乐天幼儿园、启智幼儿园、华城幼儿园	刘 静 (组长)	18820258882	巫玉贤 周素娟 刘洋 胡群娥 (共9人)
龙城	第二十五 督 导 责 任 区  学校3所 幼儿园 17所	学 校：如意小学 幼儿园：深中二幼、城市立方幼儿园、阳光天健幼儿园、奥林华府幼儿园、黄阁翠苑幼儿园	程向东	18923416030	副组长： 陈洪峰 成员： 张晓兰 廖 琴 唐 伟 王雪涛 韩 云 沈宜豪 刘 涛 王 崧 (共9人)
		幼儿园：中海康城幼儿园、天健现代城幼儿园、君悦龙庭柏菲幼儿园、云彩幼儿园、和兴幼儿园、里兹幼儿园、喜福汇幼儿园（新增）	张 静	18923702064	
		学 校：文龙学校、英才小学 幼儿园：英才幼儿部、龙城国际幼儿园、欧景幼儿园、早晨天健幼儿园、城市花园幼儿园	侯春萍 (组长)	18923748252	
	第二十六 督 导	学 校：兴泰学校、龙盛学校、爱华学校 幼儿园：富明幼儿园、爱华幼儿部、新龙岗幼儿园、龙盛幼儿部	陈 侠 (组长)	13530229017	副组长： 林和柳 成员：

龙城	责任区	幼儿园：红苹果幼儿园、龙联幼儿园、星河时代幼儿园、爱联幼儿园、新屯哈美幼儿园、贝德儿幼儿园、乐声幼儿园（新增）	王利民	13728865969	吴兆才 施彬 梁琼 刘聪 胡丽芳 罗彩萌 陈侠 （共8人）	
	学校4所 幼儿园 16所	学 校：龙联学校 幼儿园：新联幼儿园、嶂背幼儿园、赐昱幼儿园、童之乐幼儿园、新世纪幼儿园	朱新兰	18902830944		
坪地	第二十七 督导 责任区	学 校：坪地中学 幼儿园：坪地中心幼儿园、蔚蓝幼儿园、白石塘幼儿园、联丰幼儿园	谢超增 (组长)	18902854273	副组长： 谢宇广 成员： 李清安 郭彩玲 曾琴 龚建通 余坤龙 许泽林 杨展云 （共8人）	小组长： 许辉 成员： 袁裕中 李细林 李青 杨雨晗 王媛媛 周华放
		学 校：兰陵学校、坪地中心小学 幼儿园：华一鼎尚华庭幼儿园、和谐幼儿园、东方剑桥幼儿园	林雪容	18927406134		
	学校5所 幼儿园 11所	学 校：惠华学校、坪西学校 幼儿园：水岸世家幼儿园、坪西幼儿园、惠华学校幼儿部、坪西学校幼儿部	陈晨	18902854302		

坪地	第二十八督导 责任区  学校3所 幼儿园 10所	学 校：六联小学 幼儿园：年丰幼儿园、四方豪庭幼儿园、四方埔幼儿园	李远强 (组长)	18902447934	副组长： 张秋练 成员： 李少梅 朱 敏 邹 宏 萧新琼 赖冬萍 王小泳 (共7人)	(共7人)
		幼儿园：鹤鸣幼儿园、童梓幼儿园、金种子幼儿园、蓝天幼儿园	陆金红	18922835294		
		学 校：坪地第二小学、坪东学校 幼儿园：泰和幼儿园、育才幼儿园、坪东幼儿园	范钰林	18926470274		
直属	第二十九督导 责任区  学校11 所	布吉高级中学、横岗高级中学、龙岗第二职校、麓城外 国语小学	陈旭东 (组长)	18902469825	副组长： 王庆军 成员： 郝建国 蔡浩然 熊 华 苏永福 李 亭 郭芳英 向 征 吕娟辉 章 玲 (共10人)	小组长： 何小花 成员： 潘 辉 张 劼 谢 瑞 王世豪 郝建国 杨志刚 钱晓岑 江 红
		龙城初级中学、福安学校、平安里学校	曾辉华	18923404355		
		星河实验小学、依山郡小学、新亚洲学校、龙城小学	席在芳	18902469156		



直属	第三十 督导责 任区	龙城高级中学、平冈中学、龙岗中专、华中师范大学龙 岗附属中学	周雅丽	18924608944	副组长： 曲志新 成员： 盛志勇 张丽英 艾进达 张军艳 李博 焦晨滢 李春霞 白净 黄斌胜 (共10人)	李磊 李洁 王立法 李祝准 朱际生 李勇 (共15人)
		龙岗区实验学校、龙岗区外国语学校、天誉实验学校	黄映 (组长)	18902436021		
	学校11 所	深圳中学龙岗小学、深圳中学龙岗初级中学、兰著学校、 清林小学	黄俊彬	18926405724		